

Turnaround Management: Fit for Growth

Strategische Neuausrichtung und Optimierung des operativen Geschäfts

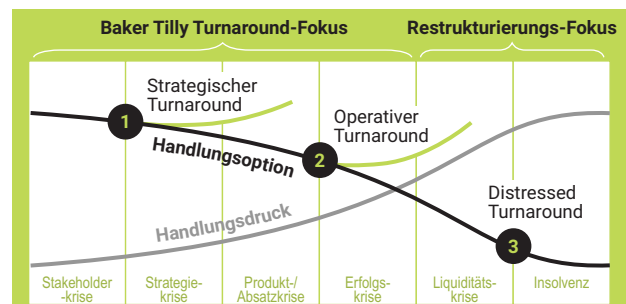


Im Zeitalter der Digitalisierung werden immer komplexere Herausforderungen an Unternehmen gestellt. Neben regulatorischen Verschärfungen sowie zunehmendem Wettbewerb erfordern steigende Kundenerwartungen an Produkte und Dienstleistungen einen kontinuierlichen Wandlungs- und Optimierungsprozess von Strukturen und Prozessen. Strategische Fehlentscheidungen und unternehmerische Inaktivität können ein Unternehmen dabei schnell vom Wachstumskurs abbringen.

Baker Tilly verbindet kurzfristige Sicherung der Unternehmensaktivitäten und Abwendung von Krisensituationen mit strategischer Neuausrichtung und langfristiger Optimierung des operativen Geschäfts. Ziel ist das erfolgreiche Meistern des Turnarounds durch frühzeitiges Identifizieren der Krise und Einleiten von Gegenmaßnahmen.

**Agieren statt reagieren:
Turnaround Management frühzeitig starten**

Entscheidend für nachhaltigen wirtschaftlichen Erfolg ist das frühzeitige Erkennen von Krisenindikatoren und die Analyse der Krisenursachen, denn mit zunehmendem Krisenstadium erhöht sich der Handlungsdruck exponentiell, bei gleichzeitigem Rückgang des möglichen Handlungsspielraums für die Umsetzung der erforderlichen Maßnahmen.



**Der wachstumsfokussierte
Baker Tilly-Turnaround-Approach**

Die Krise als Chance zu nutzen und nach dem Turnaround gestärkt am Markt die Initiative zu ergreifen ist das Ziel des Baker Tilly Turnaround Approach.

Wesentlicher Fokus ist dabei die Analyse Ihrer wirtschaftlichen Ausgangslage zur Bestimmung des Krisenstadiums bei gleichzeitiger Identifizierung der Optimierungspotenziale in der gesamten Aufbau- und Ablauforganisation, um den Plan für eine ganzheitliche strategische Neuausrichtung zu entwickeln.

Durch die aktiv gesteuerte Umsetzung der definierten Maßnahmen und Aktionen führen wir den Turnaround nachhaltig zum messbaren Erfolg und Ihr Unternehmen zurück in die Erfolgsspur.



Das Turnaround-Konzept als Basis für Ihren Erfolg

Nach erfolgter Standortbestimmung bewerten wir Ihre Handlungsoptionen und entwickeln Lösungen in Form eines ganzheitlichen Turnaround-Konzepts, das wir gemeinsam mit Ihnen und unseren erfahrenen und sturmerprobten Teams umsetzen.

Unsere langjährige Erfahrung zeigt, dass jede Unternehmenskrise und die damit verbundene Herausforderung vielschichtig und unterschiedlich ist. Daher gibt es keine standardisierte Musterlösung, sondern den auf Ihre Bedürfnisse angepassten Turnaround-Approach.

Warum Baker Tilly?

Als Turnaround-Experten sind wir darauf spezialisiert, Unternehmensprozesse, Systeme und Organisationen zu optimieren und verstehen uns als Umsetzungsberater auf Augenhöhe. Veränderungen zu bewegen ist unser Kerngeschäft. Wir verfügen über ausgeprägte Fachexpertise und wertvolle Erfahrung aus der Projektarbeit bei unseren Mandanten. Mit unserem ganzheitlichen Turnaround Management-Approach zur strategischen Neuausrichtung und Optimierung des operativen Geschäfts identifizieren wir Potenziale und setzen diese nachhaltig um.

Langjährige Kundenbeziehungen mit wiederkehren-

den Beauftragungen bestätigen den Erfolg unserer Vorgehensweise. Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gerne unterstützen wir Sie bei Ihrem Turnaround und bringen Sie zurück auf Ihre Erfolgsspur.

Ihr Nutzen:

- Strategische Unterstützung in Krisen-/ Sondersituationen
- Professionelle Definition und Umsetzung von Maßnahmen:
 - Strategische u. operative (Neu-)Ausrichtung
 - Fokussierung auf profitable Geschäftsbereiche
 - Optimierung Working Capital und Sicherstellung der Liquidität
 - Kostensoptimierung und Margensteigerung
 - Reorganisation Aufbau/Ablauforganisation
- Vermeidung der Insolvenzgefahr
- Steuerung der Risiken & Chancen

Ihr Ansprechpartner



Diplom-Kaufmann

Jannik Bayat

Partner, International Business Leader Consulting

T: +49 211 6901-3724 | M +49 162 2149511

jannik.bayat@bakertilly.de

www.bakertilly.de

Baker Tilly bietet mit 35.000 Mitarbeitern in 145 Ländern ein breites Spektrum individueller und innovativer Beratungsdienstleistungen in den Bereichen Audit & Advisory, Tax, Legal und Consulting an. Weltweit entwickeln Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwälte, Steuerberater und Unternehmensberater gemeinsam Lösungen, die exakt auf jeden einzelnen Mandanten ausgerichtet sind und setzen diese mit höchsten Ansprüchen an Effizienz und Qualität um. Auf Basis einer unternehmerischen Beratungsphilosophie stellen die mandatsverantwortlichen Partner interdisziplinäre Teams aus Spezialisten zusammen, die den jeweiligen Projektanforderungen auf internationaler wie auf nationaler Ebene genau entsprechen. In Deutschland gehört Baker Tilly mit 1.040 Mitarbeitern an zehn Standorten zu den größten partnerschaftlich geführten Beratungsgesellschaften. Die Baker Tilly Competence Center und Industry-Teams bündeln Know-how und Erfahrungen aus unterschiedlichen Disziplinen und Branchen in berufsgruppenübergreifenden Teams und fokussieren sich dabei auf die speziellen Anforderungen von Mandanten und deren Märkte.